日本臨床試験学会 第11回学術集会

シンポジウム 2 ●リサーチ・サイエンティストのコンピテンシーとリサーチ・チーム・ビルディング

# 2 医師主導治験におけるスタディマネジャーの役割

京都大学医学部附属病院 先端医療研究開発機構 笠 井 宏 委

#### はじめに

2003年に薬事法(現在の医薬品医療機器等法:医薬品,医療機器等の品質,有効性及び安全性の確保等に関する法律)が改正され,医師主導治験という仕組みができた。その後,「臨床研究・治験活性化5ヵ年計画2012」のアクションプランとして医師主導治験に関連するGCPや関連通知が見直されたことや,アカデミア研究の基盤整備が進んだことを背景に,医師主導治験の計画届件数は,近年大きく増加し続けている。

医師主導治験を支援する臨床研究専門職の育成・確保が喫緊の課題であるが、なかでも、自ら治験を実施(しようと)する者や治験調整医師(以下、治験調整医師等)が治験全体を統括する役割を支援する役割として、スタディマネジャー(study manager: StM)の重要性が認知されつつあり、その業務の標準化・効率化が課題となっている。

## 1 医師主導治験の現状と課題

医師主導治験とは、医師が自ら治験を企画・立案し、治験計画届を提出して治験を行うもので、実施のみならず、準備や管理なども医師主導治験を行う医師の責務となる。医師主導治験が開始された当初の治験計画届出数は、年間10件前後を推移していたが、2012年度以降増加傾向にあり、2018年度には年間111件、2019年には年間102件もの治験計画届が提出されている<sup>1)</sup>。治験件数の大幅な増加に関連する変化として、以下の要因が影響していると考えられる。

・「臨床研究・治験活性化5ヵ年計画2012」において、アカデミア研究の基盤整備が重点化されたとともに、医師主導治験に関連するGCPや関連通知が見直され、課題となっていた複雑な手続き等が整理された。

- ・2015年4月の医療法の改正により、臨床研究中核病院 が位置づけられ、医師主導治験の実施件数が実績要件 となった。
- ・医師主導治験の成果から、承認取得に至るなど実用化 の実績が増えてきたことに伴い、臨床開発戦略の選択 肢のひとつとして認知され、活用されるようになって きた。

2019 年度までに治験計画届が提出された医師主導治験は 667 件で、その内訳は、薬物が 529 件、器械器具が 82 件、加工細胞等が 56 件である¹)。届出件数は薬物が一番多いものの、モダリティ別にみた医師主導治験の割合や、医師主導治験における初回届の割合は、器械器具や加工細胞で高い。つまり、医療機器や再生医療等製品の開発は、医師主導治験で評価されることが多く、開発早期にその傾向が強いといえる。これは、製造物そのものの多様性が高く、その有用性の評価方法の設定や使用方法に医師の専門性が不可欠で、さらに術者の技術が有用性の評価結果に影響することに加えて、企業にとっては、開発経験や市場性などから開発リスクが比較的高いと考えられることも影響していることが推察される。

また, 医師主導治験は, 以下のような特徴があり, 比較的難度の高いプロジェクトであるともいえる。

- ・既存医薬品の適応追加などの後期開発だけでなく,新 規性の高いシーズを評価対象とするなど,その位置づ けが変化してきた。
- ・サイエンスの要素と、事業の要素が混在する。
- ・研究スケジュールを,公的研究資金の採択期間内で組まざるをえないこと
- ・研究者および研究支援組織はもちろん,将来製造販売 を担うであろう企業や研究費提供機関など,研究開発 を推進するためのステークホルダーが多く,意思決定

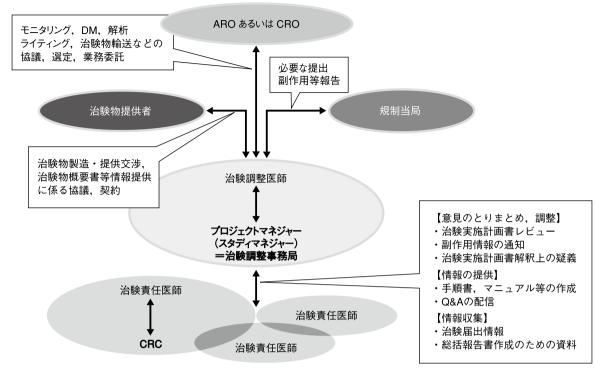


図 1 StM の位置づけ(文献3から改編)

プロセスが複雑であること。

# 2 医師主導治験における StM の役割

医師主導治験というプロジェクトを、適正かつ円滑に行うためには、治験調整医師等を支援する者が必要である(図 1)。筆者らは、医師主導治験における StM を「医師主導治験において、治験調整医師及び自ら治験を実施する者が行う業務に協力するとともに、治験を円滑に推進するために、計画的かつ効率的に運営管理する者」と定義した<sup>2)</sup>。

つまり、GCPで定義されている自ら治験を実施(しようと)する者が担う責務を支援するとともに、多施設共同試験の場合には、治験調整医師の役割を支援(図2左)しつつ、医師主導治験というプロジェクトチームにおいて、プロジェクトマネジャーの役割を担うことを意味する(図2右)。

表1は,筆者の医師主導治験における StM の経験から,プロジェクトリーダーである治験調整医師等とプロジェクトマネジャーである StM の役割を整理したものである。医師主導治験というプロジェクトを具現化するためには,実施体制の構築とチームの運営,多様なステークホルダーの調整,治験経費の管理運用,治験組織の情報収集と問題解決,および情報共有システムの構築と管理など,プロジェクトチームの運営も重要である。

# 3 StM のためのオペレーション支援ツールの作成

StM が医師主導治験の企画立案から治験総括報告書の固定に至るまでの一連のプロセスを経験するためには,数年を要することに加え,対象疾患の領域や希少性,評価対象の治験物のモダリティや実施体制が多様であることから,業務内容の定義や一般化,知識やノウハウの集積が困難であり,経験を一般化しにくいことが課題である<sup>2)</sup>。

筆者らは、この課題解決の一助として、2011年に、厚 生労働科学研究医療技術実用化総合研究事業(治験推進 研究)(区分 D)「医師主導治験の円滑化・効率化に関す る研究」の成果として、医師主導治験の標準的なプロセ スとその支援ツールを公開してきた<sup>3)</sup>。これは、初期の 医師主導治験の経験を集約したサイトであるが、公開か ら 10 年近くを経てもなお、StM に参照されている。奮 闘中の StM を応援し, もっと役に立つサイトに発展した いという同志らが、これまでに蓄積したノウハウや経験 を共有化・資産化する手段として、StM のためのオペ レーション支援ツール (スタマネツール) を開発した $^{2}$ )。 治験背景や組織体制に影響されず、一般的に使用できる ツールを作成し、2020年7月、日本医師会治験促進セン ター「治験・臨床研究の実施に役立つお助けツール」サ イトで公開され、公開から約1か月で800件以上のアク セスがあった。

### 臨床研究の専門知識 (GCP等関連通知)

プロトコル骨子作成 PMDA相談 研究資金獲得と管理 プロトコル・IB・IC等作成 手順書作成 試験物の製造・入手/管理 ARO・CROへの委託 補僧体制検討 実施医療機関との連携 研究チームの会議の開催 治験計画届 安全性情報管理 モニタリング・監査の活用 第三者委員会への諮問 治験の進捗管理 症例検討に関する業務 治験の中止検討 記録の保存 CSR作成

実地調査対応

#### **Project Management**

- 統合マネジメント
- ・スコープマネジメント
- ・タイムマネジメント
- ・コストマネジメント
- 品質マネジメント
- ・人的資源マネジメント
- ・コミュニケーションマネジメント
- ・リスクマネジメント
- 調達マネジメント
- ・ステークホルダーマネジメント

表 1 治験調整医師等と StM の役割の整理

プロジェクトリーダー/ プロジェクトマネジャー/ 治験調整医師等 スタディマネジャ-

- ・プロジェクトのゴー・リーダーが決めた ルを定める
  - ゴールに向けて、プ
- · Decision making
- ロセスを具現化する。 · Contact person
- · Science leader ・おもに、チーム外交渉
- ・チーム内情報の集約
  - と調整

#### 図 2 StM の役割<sup>2)</sup>

StM の育成は、始まったばかりである。本ツールを、 on the job training で活用することにより、多くの StM の 業務の一助となるとともに、スタディマネジメント(治 験調整事務局)業務の標準化・効率化・レベルアップに つながることを期待する (表2)。

#### まとめ

医師主導治験の実施件数の増加に伴い. 治験調整医師 等が臨床研究全体を統括する役割を、支援する役割が求 められている。医師主導治験を適切かつ円滑に実施する ためには、チームを有効的に運営管理する StM の育成が 急務であり、スタディマネジメント業務の一般化、レベ ルアップを図るため、オペレーション支援ツールを開発 した。今後は、本ツールを活用いただくべく、活用方法 を具体的に伝えていくための方策も検討したい。

# 【謝 辞】

調整事務局担当者のためのオペレーション支援ツールの作成の ためのワーキングのメンバーに感謝の意を表します。

伊豆津 美和 (株式会社 CTD), 松嶋 由紀子 (慶應義塾大学病院 臨床研究推進センター), 風見 葉子 (ノーベルファーマ株式会社 開発部), 菊地 佳代子 (国立成育医療研究センター 臨床研究セン ター), 山口 ひとみ (筑波大学 つくば臨床医学研究開発機構 臨床 研究推進センター), 大塚 佑基 (東北大学病院 臨床研究推進セン ター), 吉岡 まみ (東京都健康長寿医療センター健康長寿イノベー ションセンター), 福谷 美紀 (国立がん研究センター東病院 臨床 研究支援部門 研究推進室), 内山 麻希子 (ヤンセンファーマ株式 会社 メディカルサイエンスリエゾン部), 大矢 久美子(日本医師 会治験促進センター) -敬称略-

#### 表 2 StM の教育

臨床研究専門スタッフのプロフェッショナリズム

- ・臨床研究に必要な医学的
- ・臨床研究に関する専門知 識
- 研究倫理

- ・コーディネーションスキ
- ・プロジェクトマネジメ ント
- ・コミュニケーション
- ・リーダーシップ 交渉力
- 説明責任
- ・教育プログラムの構築
- ・OJT(on the job training)での、知識とスキルの複合教育

#### 文 献

- 1) 独立行政法人医薬品医療機器総合機構 令和元事業年度業務実 績(数値データ集).
- 2) 医師主導治験スタディマネジャーのためのオペレーション支 援ツール,2020年7月.
  - http://www.jmacct.med.or.jp/information/stm.html
- 3) 平成23年度 医師主導治験における治験調整事務局の標準 化・効率化に関する研究「笠井班」、 医師主導治験はじめて医 師主導治験に関わるすべてのスタッフの方へ、2017年1月. http://www.jmacct.med.or.jp/project\_d2011/2011/kyoiku.html